

Management im Krankenhaus – Mitarbeiter führen und motivieren

20. – 21. November 2020 in Berlin

Führung spielt im Krankenhaus eine bedeutsame Rolle. Leistungsfähigkeit und Arbeitszufriedenheit der Mitarbeiter und damit auch die Versorgung der Patienten hängen in entscheidendem Maße von der Qualität der Führung ab.

Viele Ärztinnen und Ärzte müssen führen, ohne dies jemals systematisch gelernt zu haben. In einer Zeit, die von Arbeitsbelastung, ökonomischem Druck und fortwährender Veränderung, aber auch von einem „Wertewandel“ in Richtung partizipativer Führung und Teamarbeit gekennzeichnet ist, werden an die Mitarbeiterführung erheblich höhere und differenziertere Anforderungen gestellt als früher. Effiziente Führung beruht weder auf charismatischer Veranlagung noch auf Intuition. Die erforderlichen Kompetenzen, um Mitarbeiter zu führen und zu motivieren, können erlernt, trainiert, weiterentwickelt und verfeinert werden.

Unser Seminar vermittelt Grundkenntnisse über Führungstechniken und gibt praktische Vorbereitungshilfen für wichtige Mitarbeitergespräche.

| | |
|--------------------------|--|
| Veranstaltungsort | Marburger Bund, Reinhardtstraße 36, 10117 Berlin |
| Zielgruppe | Sowohl Ärztinnen/Ärzte, die bereits Führungsverantwortung wahrnehmen, als auch Ärzte, die sich auf eine Führungsposition vorbereiten |
| Gruppengröße | 18 Teilnehmer |
| Arbeitsweise | Die Teilnehmer/-innen simulieren in Kleingruppen drei zentrale Gesprächsformen und geben sich strukturiert Feedback. Neben einem allgemeinen Erfahrungsaustausch ist zudem die Besprechung von Fällen aus der eigenen Führungspraxis möglich. |
| Zertifizierung | Fortbildungspunkte sind bei der Ärztekammer Berlin beantragt. |
| Teilnahmegebühr | Mitglieder Marburger Bund 500,- € Nicht-Mitglieder 700,- € (Gebühr inkl. gesetzlicher Mehrwertsteuer) |
| Unsere Leistungen | Seminarunterlagen / Pausenverpflegung / Tagungsgetränke / gemeinsames Abendessen am Freitag |
| MB-Zertifikat | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Die Seminare können einzeln und in beliebiger Reihenfolge gebucht werden. ▪ Das Marburger-Bund-Zertifikat wird nach Absolvierung von fünf Seminaren erteilt. ▪ Die Seminare sind von der jeweiligen Ärztekammer für das "Fortbildungszertifikat der Ärztekammer" anerkannt worden. |
| Anmeldung unter | www.marburger-bund.de/seminare |
| Hotelzimmer | Im Hotel Albrechtshof, Albrechtstr. 8, 10117 Berlin ein Zimmerkontingent zum Preis von EZ 99,- € reserviert, abrufbar bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn. (Solange verfügbar) |
| Referent | Holger Linzbach, Linzbach-Consulting Hamburg |

PROGRAMM

Freitag, 20.11.2020

| | |
|-------|--|
| 14:00 | Begrüßung Einführung (inkl. Erhebung zentraler Fragen zur Mitarbeiterführung) |
| 14:45 | Führungsgrundlagen: Aufgaben Kompetenzen Stile |
| 15:30 | Kaffeepause |
| 15:45 | Mitarbeitergespräche: Formen Ablauf Grundlagen |
| 17:45 | Simulation von Kritikgesprächen |
| 19:45 | Gemeinsames Abendessen |

Samstag, 21.11.2020

| | |
|-------|---|
| 09:00 | Ursachen von Demotivation Simulation von (Re)Motivierungsgesprächen |
| 10:45 | Kaffeepause |
| 11:00 | Fortsetzung der Simulation, Besprechung zentraler Fragen und Praxisfälle |
| 12:45 | Gemeinsames Mittagessen |
| 13:30 | Konfliktodynamik und Konfliktschlichtung als Vorgesetzter |
| 14:00 | Simulation eines Konfliktgesprächs |
| 15:45 | Abschlussbesprechung |